

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ "ЦЕНТР ОБУЧЕНИЯ "СПЕЦИАЛИСТ" УНЦ ПРИ  
МГТУ ИМ. Н.Э. БАУМАНА  
(ОЧУ ДПО «СПЕЦИАЛИСТ»)**

123242, город Москва, улица Зоологическая, дом 11, строение 2, этаж 2, помещение №1, комната №12,  
ИНН 7701168244, ОГРН 1127799002990

---

Утверждаю:

Директор ОЧУ ДПО «Специалист»



Е.В.Добрыднева/  
10 декабря 2018 года

**Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«M50237 Microsoft Operations Framework  
Essentials v. 4.0»**

город Москва

Программа разработана в соответствии с приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. N 499 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам".

Повышение квалификации слушателей, осуществляемое в соответствии с программой, проводится с использованием модульного принципа построения учебного плана с применением различных образовательных технологий, в том числе дистанционных образовательных технологий и электронного обучения в соответствии с законодательством об образовании.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации, разработана образовательной организацией в соответствии с законодательством Российской Федерации, включает все модули, указанные в учебном плане.

Содержание оценочных и методических материалов определяется образовательной организацией самостоятельно с учетом положений законодательства об образовании Российской Федерации.

Структура дополнительной профессиональной программы соответствует требованиям Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденного приказом Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499.

Объем дополнительной профессиональной программы вне зависимости от применяемых образовательных технологий, должен быть не менее 16 академических часов. Сроки ее освоения определяются образовательной организацией самостоятельно.

Формы обучения слушателей (очная, очно-заочная, заочная) определяются образовательной организацией самостоятельно.

К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются:

- лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;
- лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

Для определения структуры дополнительной профессиональной программы и трудоемкости ее освоения может применяться система зачетных единиц. Количество зачетных единиц по дополнительной профессиональной программе устанавливается организацией.

Образовательная деятельность слушателей предусматривает следующие виды учебных занятий и учебных работ: лекции, практические и семинарские занятия, лабораторные работы, круглые столы, мастер-классы, мастерские, деловые игры, ролевые игры, тренинги, семинары по обмену опытом, выездные занятия, консультации, выполнение аттестационной, дипломной, проектной работы и другие виды учебных занятий и учебных работ, определенные учебным планом.

## **1. Цель программы:**

В курсе рассматриваются вопросы организации конкурентоспособной модели, нацеленной на формирование и обслуживание критически важных информационных систем, обладающих свойствами доступности, поддержки, желаемого времени отклика и управляемости. Microsoft Operations Framework является расширением широко используемой методологии ITIL®\* — Information Technology Infrastructure Library применительно к опыту корпорации Microsoft и ее партнеров, таких как Dell, Accenture, Hewlett Packard. Методология MOF®\* ориентирована в большей степени на обслуживание систем программных информационных систем и является детализацией ITIL®. Microsoft® Operations Framework ориентирована на обслуживание систем, построенных на технологиях Microsoft, однако, она не привязана ни к одному из конкретных продуктов и поэтому может с успехом применяться для любых организации обслуживания пользователей любых информационных систем.

### Совершенствуемые компетенции

№	Компетенция	Направление подготовки
		ФГОС ВО ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ 09.03.02 «ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ» (УРОВЕНЬ БАКАЛАВРИАТА),
		Код компетенции
1	способностью к организации работы малых коллективов исполнителей	ПК-19
2	способностью проводить оценку производственных и непроизводственных затрат на обеспечение качества объекта проектирования	ПК-20
3	способностью осуществлять организацию контроля качества входной информации	ПК-21
4	способностью формировать новые конкурентоспособные идеи и реализовывать их в проектах	ПК-27
5	способностью поддерживать работоспособность информационных систем и технологий в заданных функциональных характеристиках и соответствии критериям качества	ПК-30
6	способностью выбирать и оценивать способ реализации информационных систем и устройств (программно-, аппаратно- или программно-аппаратно-) для решения поставленной задачи	ПК-37

**Совершенствуемые компетенции в соответствии с трудовыми функциями профессионального стандарта «Менеджер продуктов в области информационных технологий» Утвержденный приказом Минтруда и соцзащиты РФ от 20 ноября 2014 года N 915н**

№	Компетенция	Направление подготовки
		Трудовые функции (код)
1	<b>Управление серией продуктов и группой их менеджеров</b> (Заказ и анализ результатов технологических исследований в интересах серии продуктов; Разработка бизнес-планов, ценовой политики и стратегии развития серии продуктов; Заключение партнерских соглашений и развитие отношений с партнерами; Управление бюджетом серии продуктов; Управление группой менеджеров продуктов; Продвижение продуктов; Заказ и контроль выполнения программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам продуктов; Управление патентами на технологии, создаваемые в рамках продуктов; Разработка предложений по приобретению и продаже	С/01.6-С/09.6

	технологических, продуктовых и прочих интеллектуальных активов и организаций)	
2	<b>Управление портфелем продуктов и подразделением управления продуктами</b> (Управление исследованиями новых рынков; Управление портфелем продуктов; Развитие процессов и практик управления продуктами и их интеграции с остальными процессами организации; Подбор и прием на работу менеджеров продуктов и управление их деятельностью; Организация продажи и покупки активов, способствующих увеличению успешности портфеля продуктов)	D/01.7- D/05.7
	<b>Совершенствуемые компетенции в соответствии с трудовыми функциями проекта профессионального стандарта «Руководитель коммерческой (некоммерческой) организации»</b>	
	<b>Управлять проектами/процессами в организации</b> (Формирование политики в соответствии с целями и задачами предприятия, путей продвижения культуры и ценностей организации; Разработка разделов стратегии развития организации. Определение параметров и результатов достижения целей; Стратегическое планирование по направлению деятельности; Представление интересов организации во внешней среде; Оптимизация путей реализации проектов/ процессов; Руководство проектами реконструкции (открытия) организации)	C/01.6- C/24.6

#### **Планируемый результат обучения:**

##### **После окончания обучения Слушатель будет знать:**

1. Модель команды в MOF
2. Роль Уровня управления в SMF Планирование
3. Роль Уровня управления в SMF Предоставление (Deliver)
4. Роль Уровня Управления в фазе Операций

##### **После окончания обучения Слушатель будет уметь:**

- применять эффективные подходы Microsoft® Operations Framework к управлению сервисами;
- оценивать важность управления рисками;
- грамотно идентифицировать основные изменения, с которыми сейчас сталкиваются ИТ службы;
- определять основные функции и назначение 3-х фаз MOF® модели;
- самостоятельно описывать различия между вертикальной, проектной и виртуальной командами;
- освоите модель команды по MOF®;
- идентифицировать роли в команде проекта;
- описать, каким образом модель команды интегрируется с моделью процесса в MOF®

Данный курс соответствует требованиям профессионального стандарта «**Менеджер продуктов в области информационных технологий**»

#### **Учебный план:**

Категория слушателей: курс предназначен для ИТ и бизнес-менеджеров, ИТ-специалистов всех профилей, желающих повысить свою квалификацию и роль в поддержке ИТ-услуг, их

разработке и эксплуатации. Также данный курс может быть интересен специалистам, желающим подготовиться к сертификации «**ITIL Foundation Certificate in IT Service Management**»

Требования к предварительной подготовке:

Успешное окончание курса «Основы ITIL. IT Service Management по стандартам ITIL 2011», или эквивалентная подготовка.

«Английский язык. Уровень 2. Elementary, часть 2», или эквивалентная подготовка. Определить уровень владения языком Вам поможет тест: <http://www.specialist.ru/test/599>.

Срок обучения: 16 академических часов

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная. По желанию слушателя форма обучения может быть изменена и/или дополнена.

Режим занятий: дневной, вечерний, группы выходного дня.

№ п/п	Наименование модулей по программе	Общая трудоемкость (акад. часов)	Всего ауд.ч	В том числе		СРС,ч	ПА*
				Лекций	Практических занятий		
1	<b>Модуль 1.</b> Introduction to MOF	3	3	2	1	0	Уст. пр.
2	<b>Модуль 2.</b> MOF Manage Layer	3	3	2	1	0	Уст. пр.
3	<b>Модуль 3.</b> SMF Plan	3	3	2	1	0	Уст. пр.
4	<b>Модуль 4.</b> Deliver Phase	3	3	2	1	0	Уст. пр.
5	<b>Модуль 5.</b> Operate Phase	2	2	1	1	0	Уст. пр.
6	<b>Модуль 6.</b> Итоги курса	2	2	2	0	0	Уст. пр.
	Итого:	16	16	11	5	0	
	Итоговая аттестация	тестирование					

Для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут. Форма промежуточной аттестации – см. в ЛНА «Положение о проведении промежуточной аттестации слушателей и осуществлении текущего контроля их успеваемости» п.3.3

## 2. Календарный учебный график

Календарный учебный график формируется при осуществлении обучения в течение всего календарного года. По мере набора групп слушателей по программе составляется

календарный график, учитывающий объемы лекций, практики, самоподготовки, выезды на объекты.

Неделя обучения	1	2	3	4	5	6	7	Итого часов
	пн	вт	ср	Чт	пт	сб	вс	
1 неделя	8	8ИА		-	-	-	-	16
СРС								
Итого:	8	8						16
Примечание: ИА – Итоговая аттестация (тестирование)								

### 3. Рабочие программы учебных предметов

#### Модуль 1 . Introduction to MOF

- Приветствие
- Текущие операции и стабильные сервисы
- Введение в MOF и определение жизненного цикла ИТ-услуг

#### Модуль 2 . MOF Manage Layer

- Введение в MOF Manage Layer
- SMF «Управление, риски и соответствие нормативным требованиям»
- SMF Управление изменениями и конфигурациями
- Модель команды в MOF

#### Модуль 3 . SMF Plan

- Введение в фазу Планирование
- SMF Соотнесение бизнеса и ИТ
- SMF Надежность
- SMF Политики
- Роль Уровня управления в SMF Планирование

#### Модуль 4 . Deliver Phase

- Введение в фазу Предоставление
- SMF Видение (Envision)
- SMF Планирование проекта
- SMF Разработка
- SMF Стабилизация
- SMF Развертывание
- Роль Уровня управления в SMF Предоставление (Deliver)

#### Модуль 5 . Operate Phase

- Введение в Операционную фазу
- SMF Операции
- SMF Мониторинг и Контроль сервисов
- SMF Клиентские сервисы
- SMF Управление проблемами

- Роль Уровня Управления в фазе Операций

## **Модуль 6 . Итоги курса**

### **Организационно-педагогические условия**

Соблюдение требований к кадровым условиям реализации дополнительной профессиональной программы:

а) преподавательский состав образовательной организации, обеспечивающий образовательный процесс, обладает высшим образованием и стажем преподавания по изучаемой тематике не менее 1 года и (или) практической работы в областях знаний, предусмотренных модулями программы, не менее 3 (трех) лет;

б) образовательной организацией наряду с традиционными лекционно-семинарскими занятиями применяются современные эффективные методики преподавания с применением интерактивных форм обучения, аудиовизуальных средств, информационно-телекоммуникационных ресурсов и наглядных учебных пособий.

Соблюдение требований к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению дополнительной профессиональной программы:

а) образовательная организация располагает необходимой материально-технической базой, включая современные аудитории, библиотеку, аудиовизуальные средства обучения, мультимедийную аппаратуру, оргтехнику, копировальные аппараты. Материальная база соответствует санитарным и техническим нормам и правилам и обеспечивает проведение всех видов практической и дисциплинарной подготовки слушателей, предусмотренных учебным планом реализуемой дополнительной профессиональной программы.

б) в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде, содержащей все электронные образовательные ресурсы, перечисленные в модулях дополнительной профессиональной программы.

#### **4. Формы аттестации и оценочные материалы**

Образовательная организация несет ответственность за качество подготовки слушателей и реализацию дополнительной профессиональной программы в полном объеме в соответствии с учебным планом.

Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы слушателей включает текущий контроль успеваемости и итоговую аттестацию.

Конкретные формы и процедуры текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации слушателей устанавливаются образовательной организацией самостоятельно.

Слушателям, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу и прошедшим итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации.

Слушателям, не прошедшим итоговой аттестации или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим часть дополнительной профессиональной программы и (или) отчисленным из образовательной организации, выдается справка об обучении или о периоде обучения по образцу, самостоятельно устанавливаемому образовательной организацией.

Итоговая аттестация проводится по форме тестирования в соответствии с учебным планом.

#### **Промежуточная аттестация**

1. Что такое жизненный цикл ИТ-услуг?
2. Какие модели команды в MOF?

3. Что такое фаза планирования?
4. Что такое фаза предоставления?
5. Какие роли уровня управления в фазе операций?

### Итоговая аттестация

#### Вопрос 1/60

Что такое проект?

**Выберите один ответ:**

- Решение задачи за заданное время
- Решение задачи при временных и стоимостных ограничениях
- Решение уникальной задачи при временных и стоимостных ограничениях
- Решение последовательности задач, за минимально возможное время при заданном бюджете и качестве

#### Вопрос 2/60

В чем состоит специфика IT проектов?

**Выберите один ответ:**

- Быстрая окупаемость
- Высокий уровень затрат
- Быстрота внедрения
- Быстрое моральное устаревание

#### Вопрос 3/60

Что из перечисленного не относится к «треугольнику проекта», который представляет метафору компромисса между целями и ограничениями проекта?

**Выберите один ответ:**

- Время
- Качество
- Границы
- Стоимость

#### Вопрос 4/60

Что из перечисленного является выходом процесса инициации проекта?

**Выберите один ответ:**

- Бюджет проекта
- Дата завершения проекта



- Устав проекта
- Назначение руководителя проекта

### **Вопрос 5/60**

С какой целью создается Устав проекта?

**Выберите один ответ:**

- Сформировать команду
- Утвердить бюджет проекта
- Авторизовать проект
- Установить сроки выполнения работ

### **Вопрос 6/60**

В чем состоит цель исследования проекта?

**Выберите один ответ:**

- Определить, кто будет инициатором проекта
- Сделать заключение о технологии
- Определить затраты проекта
- Установить границы проекта

### **Вопрос 7/60**

Какой источник наиболее предпочтителен при исследовании технологии, внедряемой в ходе выполнения проекта?

**Выберите один ответ:**

- Предыдущий опыт
- Телевизионные новости
- Поисковые системы и Интернет
- Буклеты и проспекты поставщиков

### **Вопрос 8/60**

Когда фактор времени становится определяющим, что следует предпринять менеджеру проекта для повышения эффективности исследования?

**Выберите один ответ:**

- Ограничить количество источников информации для проведения исследования
- Ограничить время для проведения исследования
- Распределить вопросы для исследования среди будущих членов команды

- Привлечь третью сторону для проведения исследования

### **Вопрос 9/60**

Для чего используется коэффициент возврата инвестиций (ROI) ?

**Выберите один ответ:**

- Для определения затрат на внедрение технологии
- Чтобы быть уверенным, что его проект будет одобрен
- Для экономического обоснования проекта
- Для обеспечения финансирования проекта

### **Вопрос 10/60**

Каким образом лучше распространять информацию о проекте?

**Выберите один ответ:**

- На ежемесячных совещаниях с руководством
- На еженедельных совещаниях с участием всех менеджеров проектов
- При помощи специального информационного листка
- При помощи страницы с информацией о проекте на интранет-сайте

### **Вопрос 11/60**

В какой организационной структуре функциональный менеджер имеет минимальные полномочия?

**Выберите один ответ:**

- Функциональной
- Слабой матричной
- Сильной матричной
- Сбалансированной матричной
- Проектной

### **Вопрос 12/60**

Какие мероприятия должны быть запланированы при подготовке презентации проекта? Выберите три варианта.

**Выберите несколько ответов:**

- Обсуждение руководством финансовых вопросов
- Выступление инициатора проекта
- Выступление менеджера проекта

- Представление команды проекта

### **Вопрос 13/60**

Что является наиболее важной частью презентации проекта?

**Выберите один ответ:**

- Аудитория
- Тема выступления
- Ораторское мастерство
- Раздаточные материалы

### **Вопрос 14/60**

Почему руководство не должно обращаться к команде напрямую? Выберите два варианта.

**Выберите несколько ответов:**

- Это будет обижать менеджера проекта
- Это будет подрывать авторитет менеджера проекта
- Это будет подрывать авторитет инициатора проекта
- Это приведет к замешательству членов команды, вовлеченных в проект

### **Вопрос 15/60**

На ком лежит главная ответственность за неудачу проекта?

**Выберите один ответ:**

- На менеджере проекта
- На инициаторе проекта
- На членах команды проекта
- На руководстве

### **Вопрос 16/60**

Какой тип оценки затрат является самым точным?

**Выберите один ответ:**

- Снизу-вверх
- Сверху-вниз
- Zero-based
- Параметрическая оценка

### **Вопрос 17/60**

Вы оцениваете стоимость проекта путем умножения стоимости инсталляции устройства на количество устройств. Какой это тип оценки?

**Выберите один ответ:**

- Снизу-вверх
- Сверху-вниз
- Аналоговая оценка
- Параметрическая оценка

**Вопрос 18/60**

Как называется метод оценки затрат, использующий стоимостные параметры сходного проекта?

**Выберите один ответ:**

- Снизу-вверх (bottom-up)
- Сверху-вниз (top-down)
- Параметрический
- PERT

**Вопрос 19/60**

Какие источники информации может использовать менеджер проекта, чтобы определить длительность задач в проекте? Выберите три варианта.

**Выберите несколько ответов:**

- Использовать предыдущий опыт
- Обратиться к IT специалистам для получения их оценок
- Отложить фиксацию времени выполнения задачи до тех пор пока она не будет выполнена
- Использовать отраслевые стандарты

**Вопрос 20/60**

Что такое бюджет на момент завершения (Budget at Completion)?

**Выберите один ответ:**

- Это полная стоимость фазы до ее завершения
- Это полная стоимость проекта до его завершения
- Это полная стоимость фазы после её завершения
- Это полная стоимость проекта после его завершения

**Вопрос 21/60**

Что такое иерархическая структура работ (WBS)?

**Выберите один ответ:**

- Последовательность выполнения работ
- Декомпозиция результатов
- Предельные сроки выполнения работ
- Схема зон ответственности членов команды

**Вопрос 22/60**

Назовите основные методы создания WBS. Выберите два варианта.

**Выберите несколько ответов:**

- Top - down
- Bottom - down
- Double - down
- Bottom - up

**Вопрос 23/60**

В чем заключается правило 8/80?

**Выберите один ответ:**

- Длительность проекта должна быть не меньше 8 дней и не больше 80 дней
- Длительность фазы должна быть не меньше 8 дней и не больше 80 дней
- Длительность пакета работ должна быть не меньше 8 часов и не больше 80 часов
- Длительность задачи должна быть не меньше 8 часов и не больше 80 часов

**Вопрос 24/60**

Что из себя представляет диаграмма Гантта?

**Выберите один ответ:**

- Диаграмма Гантта показывает общее время, которое затрачивает каждый член команды по проекту
- Диаграмма Гантта показывает общее время, которое затрачивает вся команда по проекту
- Диаграмма Гантта отображает WBS на временной шкале
- Диаграмма Гантта отображает WBS с точки зрения затрат по проекту

**Вопрос 25/60**

Чем должна завершаться каждая фаза?

**Выберите один ответ:**

- Веха (milestone), которая должна быть достигнута
- Вечеринка для членов команды проекта
- Определенный результат
- Отчет перед инициатором проекта

**Вопрос 26/60**

Для чего менеджеру проекта при формировании команды важно знать уровень навыков членов команды?

**Выберите один ответ:**

- Это необходимо для определения бюджета проекта
- Это необходимо для определения продолжительности проекта
- Это поможет менеджеру решить, будет ли он привлекать сторонних исполнителей
- Это поможет менеджеру проекта назначить задачи членам команды

**Вопрос 27/60**

В каком случае стоимость обучения персонала выглядит как неоправданная затрата?

**Выберите один ответ:**

- Когда стоимость обучения превышает бюджет проекта
- Когда время на прохождение обучения увеличивает общую продолжительность проекта
- Когда обучение не увеличивает способность персонала внедрить новую технологию
- Когда обучение не приводит к увеличению заработной платы членов команды

**Вопрос 28/60**

Что позволяет показать принцип WIIFM (What Is in It For Me)?

**Выберите один ответ:**

- Как успех проекта повлияет на менеджера проекта
- Как успех проекта повлияет на руководство компании
- Как успех проекта повлияет на прибыль компании
- Как успех проекта повлияет на каждого участника проекта

**Вопрос 29/60**

Что является ключевым элементом для организации работы с несколькими подкомандами?

**Выберите один ответ:**

- Взаимодействие между лидерами подкоманд и членами подкоманд
- Взаимодействие между лидерами подкоманд и менеджером проекта
- Взаимодействие между лидерами подкоманд и инициатором проекта
- Взаимодействие между менеджером проекта и инициатором проекта

**Вопрос 30/60**

К какому результату приводит компромисс при разрешении конфликтной ситуации?

**Выберите один ответ:**

- Win-win
- Win-lose
- Yield-lose
- Lose-lose

**Вопрос 31/60**

Что такое критический путь?

**Выберите один ответ:**

- Последовательность задач, которая должна быть выполнена до завершения проекта
- Последовательность задач, которая должна быть выполнена в определенном порядке
- Последовательность задач, которая определяет дату завершения проекта
- Последовательность задач, которая не может быть перемещена в пределах сетевой диаграммы

**Вопрос 32/60**

Какие приемы может использовать менеджер проекта для сокращения времени, необходимого для выполнения задачи? Выберите два варианта.

**Выберите несколько ответов:**

- Использовать временные ограничения
- Разбить задачу на подзадачи
- Увеличить количество ресурсов, назначенных на задачу
- Передвинуть задачу с критического пути
- Передвинуть задачу на критический путь

**Вопрос 33/60**

Что такое сетевая диаграмма проекта (PND)?

**Выберите один ответ:**

- Расширение WBS
- Отображение критического пути проекта
- Отображение последовательности работ по проекту
- Схема фаз проекта

**Вопрос 34/60**

Какое из утверждений относительно временного резерва (slack) является верным?

**Выберите один ответ:**

- Каждый проект будет иметь временной резерв
- Только сложные проекты будут иметь временной резерв
- Менеджер проекта должен стремиться к максимизации временного резерва на случай возникновения непредвиденных ситуаций
- Временной резерв - это время возможной задержки задачи без увеличения длительности проекта

**Вопрос 35/60**

Что такое резерв менеджера проекта (PMR)?

**Выберите один ответ:**

- Сверхбюджетные средства, предусмотренные для непредвиденных расходов
- Соглашение, позволяющее в случае необходимости снизить качество результатов
- Задача длительностью 10-15% от времени выполнения проекта, находящаяся в конце критического пути
- Персонал, который может быть использован в случае каких-либо задержек по проекту

**Вопрос 36/60**

Какой фактор оказывает наибольшее влияние на ход выполнения проекта?

**Выберите один ответ:**

- Внимание инициатора проекта
- Поддержка руководства
- Выполнение обязательств поставщиками
- Эффективное планирование

**Вопрос 37/60**



Что должно являться главной целью каждого из членов команды?

**Выберите один ответ:**

- Помощь другим членам команды в выполнении их задач
- Концентрация на своих собственных задачах
- Завершение работы как можно быстрее
- Экономия материалов

**Вопрос 38/60**

Для чего проводятся регулярные совещания команды проекта? Выберите два варианта.

**Выберите несколько ответов:**

- Для получения отчетов о достигнутых результатах
- Для внесения изменений в план проекта
- Для выяснения отношений между членами команды
- Для решения текущих проблем

**Вопрос 39/60**

Что является ключевым фактором успешного проведения совещания команды проекта?

**Выберите один ответ:**

- Участие всех членов команды
- Определение статуса проекта
- Подготовка
- Пересмотр назначений на предстоящую неделю

**Вопрос 40/60**

Что такое освоенный объем (Earned value)?

**Выберите один ответ:**

- Плановая стоимость плановых работ
- Плановая стоимость выполненных работ
- Фактическая стоимость плановых работ
- Фактическая стоимость выполненных работ

**Вопрос 41/60**

В чем состоит цель процесса управления изменениями?

**Выберите один ответ:**

- Защита проекта от изменений
- Предотвращение необходимости выполнять работу, не предусмотренную в бюджете
- Предотвращение потери контроля над проектом вследствие необоснованного изменения его границ
- Предоставление механизма модификации требований к проекту после начала выполнения работ

### **Вопрос 42/60**

Какую тактику следует использовать для спасения проекта в случае получения указания о его закрытии?

**Выберите один ответ:**

- Пригрозить своим увольнением
- Напомнить руководству о потраченных средствах
- Предложить приостановить проект
- Потребовать письменного указания о закрытии

### **Вопрос 43/60**

Что является наилучшим методом защиты плана проекта от изменений?

**Выберите один ответ:**

- Адекватное финансирование
- Адекватные ресурсы
- Правильное планирование
- Поддержка руководства

### **Вопрос 44/60**

Для чего заполняется форма на внесение изменений в проект?

**Выберите один ответ:**

- Это позволяет легко внедрить изменения в проект
- Это позволяет команде проекта запросить изменения в проекте на основе результатов испытаний
- Это позволяет инициатору проекта формализовать управление изменениями от внешних источников
- Это позволяет менеджеру проекта определить, насколько приемлемы запрашиваемые изменения

### **Вопрос 45/60**

Если запрошенные изменения заслуживают рассмотрения, что должен сделать менеджер проекта согласно процессу управления изменениями?

**Выберите один ответ:**

- Внедрить запрошенные изменения
- Исследовать запрошенные изменения
- Запросить дополнительное финансирование
- Обновить план проекта

**Вопрос 46/60**

В какой фазе процесса управления проектом менеджер получает наибольший контроль над качеством проекта?

**Выберите один ответ:**

- Инициация
- Планирование
- Выполнение
- Контроль
- Завершение

**Вопрос 47/60**

Чем определяется качество управления проектом? Выберите два варианта.

**Выберите несколько ответов:**

- Качеством результатов проекта
- Качеством обучения команды проекта
- Качеством использованных материалов
- Качеством процесса достижения результатов проекта

**Вопрос 48/60**

Что должно быть у каждого проекта, чтобы гарантировать, что работы, выполняемые по проекту, соответствуют стандартам качества?

**Выберите один ответ:**

- Вовлеченность руководства
- Менеджер проекта, имеющий опыт во внедрении данной технологии
- Четко сформулированные требования
- Бюджет проекта со значительным запасом денежных средств

**Вопрос 49/60**

Что такое гарантии качества (Quality Assurance)?

**Выберите один ответ:**

- Это характеристика продукта или услуги, измеряемая в течение определенного промежутка времени
- Это характеристика продукта или услуги, измеряемая на протяжении их использования
- Это подход, используемый организацией для предотвращения возникновения дефектов
- Это подход, используемый организацией для устранения обнаруженных дефектов

**Вопрос 50/60**

Что такое контроль качества (Quality Control)?

**Выберите один ответ:**

- Предотвращение возникновения дефектов
- Устранение обнаруженных дефектов
- Определение стандартов качества
- Проверка результатов на соответствие требованиям

**Вопрос 51/60**

Какими должны быть взаимоотношения между членами команды и менеджером проекта?

**Выберите один ответ:**

- Формальными
- Взаимовыгодными
- Дружескими
- Близкими

**Вопрос 52/60**

Что характерно для директивного стиля принятия решений?

**Выберите один ответ:**

- Менеджер проекта принимает решения, не советуясь с командой
- Менеджер проекта принимает решения, основываясь на советах и мнениях членов команды
- Менеджер проекта позволяет членам команды прийти к самостоятельному решению
- Менеджер проекта позволяет членам команды прийти к самостоятельному решению, которое затем должно быть им утверждено

### **Вопрос 53/60**

Что характерно для совещательного стиля принятия решений?

**Выберите один ответ:**

- Менеджер проекта принимает решения, не советуясь с командой
- Менеджер проекта принимает решения, основываясь на советах и мнениях членов команды
- Менеджер проекта позволяет членам команды прийти к самостоятельному решению
- Менеджер проекта позволяет членам команды прийти к самостоятельному решению, которое затем должно быть им утверждено

### **Вопрос 54/60**

Какие потребности находятся на самом высоком уровне «пирамиды Маслоу»?

**Выберите один ответ:**

- Физиологические
- Безопасность
- Социальные
- Самоуважение
- Самореализация

### **Вопрос 55/60**

Как наилучшим образом организовать совещание для разделенных территориально команд?

**Выберите один ответ:**

- Вся команда проекта собирается в определенном месте для обсуждения проекта
- Руководители территориальных подразделений собираются в определенном месте для обсуждения проекта
- Менеджер проекта сам посещает каждое территориальное подразделение и организует совещания с командой на месте
- Совещания должны проводиться с использованием технических средств для организации видеоконференций

### **Вопрос 56/60**

Что из перечисленного представляет собой наибольшую угрозу успешного завершения проекта на его завершающей стадии?

**Выберите один ответ:**

- Усталость членов команды

- Ослабление внимания к проекту со стороны менеджера проекта
- Ослабление внимания к проекту со стороны инициатора проекта
- Перерасход средств

### **Вопрос 57/60**

Что следует предпринять для обеспечения нормального хода проекта на финальной стадии?

**Выберите один ответ:**

- Устроить празднование для членов команды
- Наказать членов команды, снизивших интенсивность работы
- Стать более доступным для членов команды
- Засучив рукава, включиться в конкретную работу вместе с командой

### **Вопрос 58/60**

Как лучше всего действовать в случае угрозы срыва срока окончания проекта?

**Выберите один ответ:**

- Попросить о продлении срока выполнения проекта
- Попросить о выделении дополнительных средств для привлечения внешних ресурсов
- Попросить членов команды работать сверхурочно
- Отложить создание части ожидаемых результатов проекта на более поздние сроки

### **Вопрос 59/60**

Что необходимо сделать перед сдачей результатов проекта?

**Выберите один ответ:**

- Проверить качество результатов
- Выставить счет за выполненную работу
- Назначить членов команды на новые проекты
- Доложить руководству о готовности к сдаче проекта

### **Вопрос 60/60**

Что должен предпринять менеджер проекта, если при оценке достигнутых результатов проекта он обнаружит дефект?

**Выберите один ответ:**

- Назначить данную задачу другому члену команды

- Немедленно заняться устранением дефекта
- Создать запрос на изменение
- Установить виновного за возникновение дефекта

**формация**